

Raporlamada Yeni Dönem: Entegre Rapor!

IIRC geçtiğimiz yıl ilkini organize ettiği konferansın ikincisini Uluslararası Kurumsal Yönetim Ağı (ICGN) işbirliğiyle Aralık ayında Londra'da gerçekleştirdi. Takip eden hafta da Entegre Raporlama Türkiye Ağı (ERTA) ve KPMG Denetim Komitesi Enstitüsü işbirliğiyle bir bilgilendirme toplantısı gerçekleşti. Konferansların öne çıkan mesajlarını ve Türkiye'deki konuyla ilgili gelişmeleri, Sercom Danışmanlık kurucusu, TKYD ve TEİD üyesi Elif Özkul Gökmen EKOIQ okurları için kaleme aldı.

 **Elif ÖZKUL GÖKMEN**

Iş dünyası kurumsal raporlamada yeni bir döneme hazırlanıyor zira yatırımcılar, sadece finansal verilere dayalı raporlama çerçevelerinin şirketlerle ilgili yatırım kararı alma noktasındaki yetersizliğini konuşuyor. Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi'nin (IIRC) 2013 yılında yayınladığı Entegre Raporlama Çerçevesi de bu kapsamda şirketlere rehberlik yapmak amacıyla hazırlandı.

Uluslararası iş ve yatırım dünyasının liderlerinin ve standart belirleyicilerinin bulunduğu **Uzun Dönemli Değer Yaratmak İçin Diyalog - Sermaye Piyasaları Üyeleri Arasında Köprü Kurmak** isimli konferans 30 ülkeden 400'e yakın katılımcıyı ağırladı. Konferans konuşmacıları



arasında yatırımcı tarafında Newton Asset Management, CalSTRS, Schroders, Florida State Board of Administration ve BlackRock'ın yanı sıra iş dünyası tarafında Brezilyalı Itaú Unibanco, İngiliz Interserve, Alman SAP, Japon Eisei, Hintli Tata Steel ve Amerikalı Microsoft gibi şirketler yer aldı.

ICGN Direktörü Kerrie Waring, kapsamlı raporlamanın daha fazla şeffaflık sağlamanın şirketleri daha güçlü ve dirençli kılacağına; bu yaklaşımın paydaşların şirketlerin gelecekteki risk ve fırsatlarını anlamalarına ve yatırımcıların da daha fazla bilgiye dayalı karar vermelerine yardımcı olacağına inandıklarını belirtti. IIRC'nin yeni CEO'su Richard Howitt ise entegre raporlamanın iş dünyası ve yatırımcılar arasındaki diyalogu güçlendirmede önemli bir araç olacağını ve entegre raporlamanın 21. yüzyılda kurumsal yönetim ve uzun vadeli değer yaratma konusunda bir referans noktası olmasını hedeflediğini söyledi.

ICGN ve IIRC'nin konferansla bir-

likte yayınladığı ortak bildirge sermaye piyasaları katılımcıları için pratik öneriler içeriyor;

- Şirketlerin; uzun vadeli değer yaratmak için uzun vadeli (10-20 yıl) strateji, performans, yönetim ve görünüm sunmaları,
- Yatırımcıların; şirketlerin değer yaratma sürecindeki her unsura proaktif ilgi göstermeleri.

Her iki kurum da konferans boyunca sürdürülebilir iş ve yatırım ortamı için uzun vadeli bakış açısını cesaretlendirici mesajlar verdiler.

Türkiye'de Entegre Raporlama

Henüz somut rapor örnekleri olmasa da Türk şirketlerin de entegre raporlamaya ilgisi son dönemde artmaya başladı. Entegre Raporlama Türkiye Ağı işbirliğiyle KPMG Denetim Komitesi Enstitüsü ev sahipliğinde 15 Aralık 2016'da İstanbul'da gerçekleşen **Sürdürülebilirlik ve Ötesi: Entegre Raporlama** isimli toplantıyı Türk iş dünyasından 150'nin üzerinde katılımcı izledi.

KPMG Denetim Komitesi Enstitüsü Başkanı Şirin Soysal, KPMG Tür-

Henüz somut rapor örnekleri olmasa da Türk şirketlerin de entegre raporlamaya ilgisi son dönemde artmaya başladı

kiye Risk Yönetimi Danışmanlığı Bölüm Başkanı Hakan Aytekin ve KPMG İspanya Risk ve Uyum Hizmetleri Bölüm Başkanı Jose Luis Blasco Varquez'in zengin içerikli sunumlarının ardından, moderatörlüğünü Entegre Raporlama Türkiye Ağı Başkanı Prof. Dr. Güler Aras'ın yaptığı bir panel gerçekleşti. "**Kurumsal Raporlamada Yeni Dönem: Neden Entegre Raporlama?**" isimli panel, entegre düşünce ve raporlamaya geçiş süreci ile ilgili yerel tecrübelerin paylaşılması açısından oldukça ilgi çekiciydi. Schneider Electric Türkiye Genel Müdürü Bora Tuncer, **şirketin genel merkezi tarafından bu yıl ilk kez hazırlanan** entegre raporun şirket için önemli megatrendlere odaklanarak hazırlandığını ve şirketin farklı paydaşlar için yarattığı değere raporda yer verildiğini belirtti. Tuncer, raporun iç iletişiminin önemini **özellikle** vurguladı. TSKB Genel Müdür Yardımcısı **Çiğdem İçel**, finans sektörünün ilk sürdürülebilirlik raporunu hazırlamış olmanın bankanın iş modelinin konuyla bağlantısı sebebiyle doğal bir süreçte gerçekleştiğini ve bu



kapsamda önemli bir yol kat etmiş olmalarının entegre raporlamaya geçişlerini çok kolaylaştırdığını belirtti.

Garanti Bankası Proje Finansmanı ve Sürdürülebilirlik Birimi Yöneticisi Derya Özet Yalgı, 2008'den bu yana bankanın entegre raporlama yapmaya karar vermesine sebep olan etkenleri özetledi. Sürdürülebilirlikle ilgili bugüne dek yaptıkları çalışmaların ve oluşturdukları şirket kültürünün entegre raporlamada kendilerine kolaylık sağladığını ve kullandıkları bilgilerin %95'inin bu süreçte toplanmış olduğunu belirtti. Ayrıca, önceliklendirme (*materiality*) analizinin raporlamanın en önemli adımlarından biri olduğunu vurguladı.

Yeminli Mali Müşavirler Odası (ACCA) Türkiye Başkanı Filiz Demi-

Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (IIRC)

2010 yılında kurulan IIRC'nin 800'e yakın üyeden oluşan ağında UN Global Compact, Küresel Raporlama Girişimi, Dünya Bankası, Uluslararası Muhasebeciler Federasyonu (IFAC), Dünya Ekonomik Forumu ve uluslararası faaliyet gösteren birçok şirketin temsilcileri, akademisyenler ve yatırımcılar da yer alıyor. Bugün dünyada 1000'in üzerinde firma entegre raporlamaya geçiş yapmış bulunuyor.

röz, ACCA'nın son beş yıldır entegre rapor hazırladığını ve her rapordan sonra gerçekleştirdikleri paydaş katılım toplantılarında aldıkları geri bildirimler sayesinde raporlarının evrim geçirdiğini belirtti. IIRC eğitim ortaklarından biri olarak entegre raporlamaya yönelik online eğitim modülleri geliştirdiklerini ve hem başlangıç hem de uygulayıcılar için tasarlanan eğitim içeriklerinin 2017 yılının ilk yarısına kadar tamamlanacağını belirtti.

Tüm bu paylaşımların arasında Prof. Dr. Güler Aras'ın verdiği pratik bilgiler ve açıklamalar da bu keyifli panelin etkinliğine müthiş katkıda bulundu. Toplantının kilit temalarını; yatırımcı güveni yaratma, uzun vadeli değer yaratma, kapsayıcı ve sürdürülebilir sermaye piyasalarına geçiş ve entegre düşünme (*integrated thinking*) olarak özetleyebiliriz. ○

Entegre Raporlama Türkiye Ağı (ERTA)

Entegre raporlama ve entegre düşünceye ilişkin ulusal düzeyde farkındalığı artırmak, kurumların kapasitesini geliştirmek ve iyi uygulamaların paylaşılmasını sağlamak amacıyla faaliyetlerini yürüten ERTA bu doğrultuda ulusal ve uluslararası düzeyde kamu, özel sektör, sivil toplum ve akademik

kuruluşlar ile işbirliği yaparak hedeflerini gerçekleştiriyor. ERTA; Prof. Dr. Güler Aras başkanlığında, TÜSİAD, Borsa İstanbul, TKYD, SKD, IIRC Türkiye Büyükelçisi, Argüden Yönetişim Akademisi, Global Compact Türkiye, entegre raporlama pilot firmaları olan Garanti Bankası ve Çimsa tarafından 2016 yılında kuruldu.